**Rizika v projekte a ich manažovanie**

**Strategické riziká**

Súvia s dlhodobými cieľmi a plánmi organizácie, kt. môžu ovplyvniť samotnú realizáciu projektu.

* Zmena podnikateľského prostredia  
   napr. nová konkurencia, s lepším riešením a spôsobobmi, projekt stratí význam
* Nové legislatívne požiadavky  
   zmena zákonu počas vývoja, projekt sa bude musieť prispôsobiť
* Zmena cieľov projektu  
   vedenie spoločnosti rozhodne presmerovať strategické zameranie, projekt bude   
   zmenený laebo zrušený

**Finančné riziká**

Sú spojené s financiami, rozpočtom a ekonomickými faktormi, kt. môžu ovplyvniť projekt.

* Nedostatok financií  
   ak sa minie rozpočet pred dokončením projektu, môže dôjsť k jeho zastaveniu
* Podcenenie nákladov  
   nesprávny odhad výdavkov vedie k finančným problémom
* Kurzové výkyvy a inflácia  
   pri projektoch s medzinárodným dosahom môžu mať výkyvy výmenných kurzov   
   negatívny dopad na rozpočet

**Technické riziká**

Sú spojené s financiami, rozpočtom a ekonomickými faktormi, kt. môžu ovplyvniť projekt

* Nedostatok technológií  
   projekt závisí od nových technológií. Kt ešte nie sú dostatočne vyvinuté
* Nerealistické technické požiadavky  
   ak sa projekt snaží implementovať príliš ambiciózne riešenia bez dostatočnej   
   technickej podpory
* Nedostupnosť technickej infraštruktúry  
   projekt vyžaduje serverové kapacity, kt. nie sú dostupné v plánovanom čase

**Operačné riziká**

Súvisia s internými procesmi, zdrojmi a organizáciou projektu

* Cyby v procesoch  
   neefektívne postupy môžu viesť k zlyhaniu projektu
* Nedostatok zdrojov (ľudských, materiálnych)  
   ak nie je dostatok zamestnancov alebo materiálu na realizáciu projektu
* Nedostatočné plánovanie  
   ak projektový tím nezohľadní všetky faktory a dôjde k oneskoreniam

**Právne a regulačné riziká**

Tieto riziká súvisia s legislatívou a reguláciami, kt. môžu ovplyvniť realizáciu projektu

* Neplnenie právnych požiadaviek  
   ak projekt nespĺňa zákonné normy, môže byť sankcionovaný
* Problémy s autorskými právami  
   použitie chráneného obsahu bez povolenia môže viesť k právnym sporom
* Licenčné obmedzenia  
   používanie softvéru alebo technolúgie bez platnej licencie môže viesť k právnym   
   následkom
* Zmena regulácií  
   nové legislatívne požiadavky môžu vyťadovať zmenu plánovaných procesov alebo   
   produktov

**Ľudské riziká**

Súvisia s pracovnou silou, zamestnancami a ich schopnosťami

* Nedostatok kvalifikovaných pracovníkov  
   ak nie sú dostupní odborníci potrební pre realizáciu projektu
* Fluktuácia zamestnancov  
   ak lľúčoví členovia tímu v kritických fázach projektu
* Konflikti v tímeií  
   nezhody medzi členmi môžu narušiť spoluprácu a efektivitu

**Externé riziká**

Tieto riziká pochádzajú mimo organizácie a projekt nemá nad nimi plnú kontrolu

* Prírodné katastrofy  
   povodne, zemetrasenia, pandémia
* Politické nestability, vojny, sankcie  
   ak podnikáme v medzinárodnom prostredí, geopolitické faktory môžu ovplyvniť   
   projekt
* Dodávateľské problémy  
   ak hl dodávateľ mešká alebo dodáva nekvalitný material

**Proces riadenia rizík v projekte**

Riadenie rizik v projekte je systematický prístup, kt. pomáha s vecami

1. Identifikácia rizík  
    prvým krokom je ich identifikácia. Tento proces zahŕňa systematické hľadanie všetkých   
    možných rizík, kt môžu ovplyvniť projekt.  
    - brainstorming  
    - SWOT analýza  
    - analýza historických projektov  
    - konzultácia so zainteresovanými stranami  
    - Ishikawa diagram (diagram príčin a následkov)
2. Analýza rizík  
    Kvaliatívna alalýza rizik  
    hodnotenie rizik na základe ich pravdepodobnosti a dopadu. (rizikova matica)  
    kvantitatívna analýza rizik  
    používa sa, ak sú k dispozícii dostatočné dáta.  
    metódy: monte carlo simulácia  
    analýza očakávanej peňažnej hodnoty  
    analýza citlivosti
3. Plánovanie reakcií na riziká  
    po alalýze rizík je potrebné definovať stratégiu, ako na ne reagovať. Existujú 4 hlavné   
    stratégie pre negatívne riziká (hrozby):  
     
    1 stratégia na riešenie negatívnych rizík  
    vyhýbanie sa riziku - zmena plánov tak, aby sa riziko eliminovalo  
    zmiernenie rizika - prijatie opatrení na zníženie pravdepodob.   
    alebo dopadu  
    prenos rizika - prenesenie na inú stranu, (anpr. poistenie)  
    akceptácia rizika - vedome prijmete rizika bez zásahu  
     
    2 monitorovanie a kontrola  
    riadenie rizík nie je jednorozový proces – vyžaduje neustále sledovanie a   
    úpravy  
    - pravidelné stretnutia tímu na hodnotenie rizík  
    - porovnávanie skutočných výsledkov s očakávaniami  
    - identifikácia nových rizík